



# La FIM pendant la crise sanitaire COVID

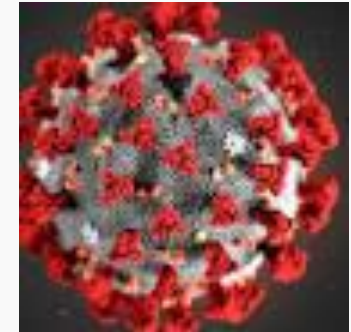
# La FIM pendant la crise COVID

## Site FIM : un espace dédié COVID-19 en accès ouvert

- Des informations synthétisées par les équipes FIM pour avoir des informations complètes en un seul endroit et éviter d'avoir recours à de multiples sources d'informations
- Des informations adressées à toute entreprise volontaire

## 4 rubriques alimentées quotidiennement, 115 notes

- Informations générales, marchés et protocoles sanitaires (42 notes)
- Mesures de soutien financier (22 notes)
- Mesures d'ordre social (25 notes)
- Relations contractuelles (26 notes)



## Mot d'ordre : Garder le contact et informer les entreprises

- 28 réunions en 2020 des instances de gouvernance (réunion chaque semaine/2 mois)
- Nombreux invités pour partager les informations, situations secteurs clients, négociations sociales... : SOFITECH, UIMM, PFA, France Industrie...
- 2 tribunes d'Henri Morel dans Les Echos sur la mobilisation des IM et la politique d'achats responsables





# **Plan de Relance**

## **Contribution de la FIM**

# Le plan de Relance « France Relance »

Le Plan « France Relance » présenté par le Premier Ministre le 3 septembre.

Le plan d'investissement est doté d'une enveloppe de 100 MM€ :

- 35 MM€ pour l'amélioration de la compétitivité des entreprises et pour la relocalisation d'activités
- 30 MM€ pour la transition écologique pour entrer dans l'ère de la décarbonation
- 24 MM€ pour le renforcement des compétences et la solidarité
- 11 MM€ pour la cohésion sociale et territoriale

Les grands axes du plan sont :

- Rendre la France plus indépendante, plus compétitive et plus attractive
- Mettre en place une conversion écologique de l'économie et du tissu productif ; rénover l'habitat
- Eviter le chômage de masse, investir dans les formations sur les métiers du futur

Le suramortissement est transformé en « Subvention Industrie du futur » avec une très forte implication du SYMOP



# Principales propositions FIM pour la sortie de crise

## • Plan d'investissement et développement des entreprises

Repris dans France Relance

- Système de réinvestissement industriel pour la modernisation de l'outil de production, la digitalisation et la décarbonation, conditionné à la production du projet en France
- Système de caution (garantie solvabilité) pour couvrir les cautions nécessaires aux prises de commandes
- Dispositif de renforcement des fonds propres des PME (obligations ou prêt participatif)

Repris dans France Relance

## Incitations à la relocalisation d'activités industrielles – Achats responsables et équitables

- La compétitivité des offres françaises est incontournable... mais un choix équitable doit être promu : prendre en compte les coûts complets des produits et des services, conduisant à une évolution du comportement des acheteurs des grands groupes
- Mise en œuvre de dispositifs évitant la prise de contrôle étrangère des entreprises françaises fragilisées

Repris par France Industrie

**Plusieurs propositions FIM reprises dans le plan de relance, les propositions Fce Ind. ou UIMM**



# Soutien CETIM

# Taxation des importations Hors Europe pour le CETIM

## Fort impact de la crise COVID19 sur le CETIM

- Une perte importante de ressources en 2020 à la fois sur l'activité collective (taxe affectée) et sur l'activité marchande du fait de la crise sanitaire ; perspective 2021 encore plus sévère (12 mois de crise vs. 3 mois/2020)
- Des difficultés pour assumer les missions technologiques du CTI et les engagements du COP.



## Une solution : l'élargissement de la taxe affectée aux produits importés hors d'Europe, à partir du 01/01/2021

- Cette taxation permet une meilleure équité entre produits fabriqués en France et importations non taxées
- Le taux de taxation sur produits fabriqués en France et produits importés est identique
- Les ressources apportées par cette taxation compensent les baisses de ressources liées à la crise COVID et permettent de **maintenir les activités, investissements et compétences** du CETIM
- Elles permettent d'accompagner les PME à l'Industrie du Futur et de rendre possible la simplification du paysage des CTI (**rapprochement CETIM / CTIF en cours** ; simplification fonctionnement CETIM / IS)



# Webinaires FIM



# Lancement de webinaires en novembre 2020

Pour remplacer les réunions en présentiel, les pertes de temps pendant les déplacements...

- Webinaires réservés aux syndicats et entreprises adhérentes.
- Replays proposés en ligne (sur site FIM)
- Gros succès : 25 webinaires organisés ; 822 participants
- 2021 : webinaires co-construits FIM-Syndicats volontaires



## Exemples de Webinaires tenus depuis novembre 2020

Thème	Participants
Les Conditions Générales de Vente : mode d'emploi	50
REACH et SCIP - Comment déclarer les substances extrêmement préoccupantes	50
Brexit - Préparez-vous !	80
Vos relations commerciales en période de crise sanitaire	35
Subvention Industrie du futur, avec le SYMOP	36
Brexit - Ce qui change en matière contractuelle	44
Minéraux de conflit : comment répondre aux demandes des clients	31



# Les activités des services FIM

# Développement des entreprises et des projets - B. Frugier

## Environnement

- Travaux sur l'économie circulaire (normalisation) et sur le régime juridique des produits remanufacturés (travaux au sein d'Orgalim et réponse à l'enquête publique de la Commission Européenne)
- Actions d'influence auprès du ministère de la Transition écologique (base de données SCIP) et accompagnement des entreprises sur la mise en œuvre

## International : Brexit

- Prise de position sur les négociations commerciales en vue d'un accord de libre-échange
- Accompagnement des entreprises relativement à la mise sur les marchés des produits

## Digitalisation

- Implication dans les technologies émergentes, avec des travaux sur l'interopérabilité (OPC UA), la cybersécurité (mise en œuvre de la série de normes IEC 62443) et l'intelligence artificielle

## Statistiques économiques

- Renforcement du dispositif de suivi des indicateurs économiques

Agenda point 3

16 The regulatory "tsunami": 40+ policy files that are core business 8-Jun-21

Q2	Q3	Q4
Legislative proposal on new Machinery Regulation	Market Surveillance full application of regulation	Horizontal Cybersecurity legislation (incl. Radio Equipment Directive DA on cybersecurity)
Legislative proposal on AI Regulation	Data Act	Data flows measurement framework
White Paper on AI	Liability of AI	Legislative proposal on EPBD
Legislative proposal on General Product Safety Directive	"Fit for 55" package legislative proposals	EU Taxonomy Regulation: 2nd DA for environmentally sustainable activities
Proposal on foreign subsidies	Legislative proposal on Energy Efficiency Directive	Legislative proposal sustainable products policy
EU Taxonomy Regulation: 1st DA for climate change and mitigation economic activities	Legislative proposal on Renewable Energy Dir. II	Legislative proposal on substantiating green claims
Revision of the rules on waste shipments	Legislative proposal on EU Emission Trading System	Legislative proposal on empowering consumers in the green transition
HE Partnerships adoption of WP and MoU	Legislative proposal on Effort Sharing Regulation	Non-legislative Circular Electronics Initiative
Digital Europe adoption of WP and first calls	Legislative proposal on Trans-European Transport Network	Circular Economy Monitoring Framework
Legislative proposal for a corporate sustainability reporting directive	Legislative proposal on Alternative Fuels Infrastructure Directive	Legislative proposal to review Industrial Emissions Directive
EU Taxonomy Regulation: DA on taxonomy reporting rules	Legislative proposal on Energy Taxation Directive	EU Taxonomy Regulation: complementary climate DA: manufacturing, nuclear and gas
Renewed sustainable finance strategy	Legislative proposal on Carbon Border Adjustment	Legislative proposal on Construction Products
Start of NLF evaluation	Legislative proposal on sustainable corporate governance	
Review of REACH regulation (roadmap)	Standardisation strategy	
	Review of RoHS Directive (roadmap)	

# Développement des entreprises et des projets - B. Frugier

## Axes prioritaires de R&D - partenariat avec le CETIM

- Contexte de la mise en œuvre du Contrat d'Objectifs et de Performance du CETIM
- Structuration des axes prioritaires autour de la transition numérique et de la transition écologique

## Comités de marché

- FIM Distribution : Pdt Patrick Bouisset / UNIQ
  - 1ere enquête quantitative sur pratiques du négoce auprès des entreprises mécaniciennes
- FIM Automobile : Pdt François Liotard / Animation Laurence Chérillat / ARTEMA
  - Participation à l'élaboration de la nouvelle version du Code de performance et de bonnes pratiques relatif aux relations entre clients et fournisseurs (CPBP)
  - Suivi des plans de soutien France Relance à l'automobile
- FIM Agroalimentaire : Pdt Pierre Fouillade / EVOLIS
  - Présentation de la stratégie de Schneider Electric et de Tetra Pak
  - Réunion commune avec l'ANIA, afin de mieux appréhender les besoins des IAA (digitalisation, traçabilité,...)
- FIM COBAT : Pdt Fabrice Galland / UNIQ - redémarrage du comité + BIM



# Juridique - Patrick Gaillard et Yves Blouin

- Négociation de conditions d'achats de grands donneurs d'ordres : contrat cadre d'achat groupe aéronautique, CGA EDF, CGA STELLANTIS, conditions d'achat et de garantie des constructeurs et équipementiers automobiles
- Dialogue contractuel filières – recherche de contrats-cadres équilibrés  
Médiateur des métiers de la Mécanique (avec la médiation de la République)  
Finalisation du Guide du contentieux (Observatoire du droit des contrats)
- Lutte contre la contrefaçon : participation au rapport d'évaluation de la lutte contre la contrefaçon (projet de loi à venir), projet de guide veille contrefaçon FIM/CETIM
- Suite à la réforme du Code de commerce et à la loi Asap du 07/12/2020 : rétablissement de l'interdiction des notes de débit et des pénalités disproportionnées
- Droit du numérique : sécurisation juridique des transferts des données, RGPD...

**Accompagnement : 480 questions des syndicats ou de leurs adhérents**

# Affaires fiscales - Fatima Saïd

Compétence FIM partagée avec France Industrie, GIFAS, France Chimie et le Textile

## Focus : Impôts de production

- Depuis de nombreuses années, la FIM œuvre auprès des pouvoirs publics pour une baisse des impôts de production en ciblant plus précisément trois impôts, les plus lourds : taxe foncière, CFE et CVAE
- La FIM salue la baisse des impôts de production adoptée par la loi de finances pour 2021, dans le cadre de France relance (- 10MM€ en 2021 et en 2022)
- La lutte continue : les allègements consentis ne comblent qu'une faible partie des écarts entre les impôts de production payés en France et ceux payés dans les pays compétiteurs européens:
  - Moyenne européenne : l'écart reste encore de 28 MM€ en défaveur de la France
  - Allemagne : l'écart est de 56 MM€...
- Autre point de vigilance : la baisse des impôts de production ne doit pas être compensée par une autre forme de taxation (hausse ou création d'impôt/suppression d'une exonération ou d'un taux réduit)

# Formation - Sergio Da Rocha

La FIM défend les intérêts des professions mécaniciennes en s'investissant :

- A l'UIMM, au ministère de l'Education Nationale (commission paritaire consultative de la Métallurgie), au MEDEF ; compétence partagée avec FFF

La FIM est à l'écoute, oriente et accompagne les syndicats adhérents en :

- Participant aux instances des syndicats et commissions Formation & RH pour y présenter l'offre de formations certifiantes (diplômes, CQPM, titres professionnels), les modalités de financement : 6 réunions en 2020
- Participant aux rénovations de CQPM (Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie), basés sur des référentiels destinés à valider les compétences professionnelles nécessaires à l'exercice d'une activité (~ 4 réunions / CQPM) :
  - Chargé d'intégration en robotique industrielle (SYMOP)
  - Conducteur de ligne de presse à découper et à emboutir (FIMMEF)
  - Maintenance robinetterie industrielle (EVOLIS)
  - Maintenance matériel de manutention / levage (EVOLIS)
  - Conception & maintenance de systèmes oléo-hydrauliques (ARTEMA)...



# Actions Régionales - Benoist Clouet

## 2021/2022 : relance des actions régionales

- Actions rendues difficiles par les restrictions sanitaires pendant la crise

## Action « Prospective Industries » : des clés pour faire face à la crise sanitaire et économique

- 14 web-conférences organisées dans 5 régions en visio en juin et décembre
- Analyse des signaux faibles (annonciateurs de changement de paradigmes, de comportement des marchés, des relations clients fournisseurs...)
- Septembre 2020 : lancement de la Prospective digitale
  - Site Internet, Réseaux Sociaux et contenus hebdomadaires relayés sur la newsletter FIM
  - Vidéos témoignages d'industriels et d'experts (sociologues, géopolitologues, prospectivistes)
- Adaptation des contenus pour mieux capter les signaux faibles, les enjeux et alimenter la réflexion stratégique
- Service financé par les régions



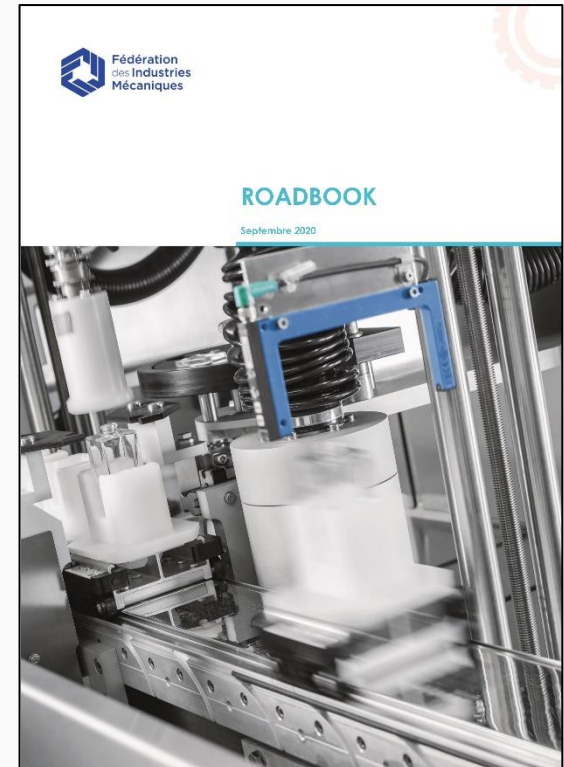
[www.prospective-industries.fr](http://www.prospective-industries.fr)



# Communication - Isabelle Douvry

## Influence, image et notoriété, au service des adhérents de la FIM

- 5 communiqués de presse hors COVID-19 sur des sujets d'actualité / 155 retombées presse
- Réseaux sociaux : + 100 % de nouveaux abonnés pour LinkedIn (total : 5600) et + 10 % d'abonnés pour Twitter (Total : 4520 abonnés)
- Note de conjoncture mensuelle en vidéo : + 112 % vues (total 1400 vues)
- Brochure et vidéo sur l'implication de la FIM dans le Pacte productif
- Diffusion du roadbook 2020
- Enquête de satisfaction auprès des entreprises adhérentes sur les supports de communication de la FIM (site internet et newsletter)  
+ Enquête qualitative approfondie auprès de 18 industriels adhérents pour l'amélioration de l'information et des services proposés par la Fédération.



# Communication - Isabelle Douvry

## Développer la visibilité des IM et positionner la FIM comme un influenceur et un expert

- Réseaux sociaux : poursuite du développement de nouveaux abonnés et de l'engagement
- Evolution de **MécaSphère** entièrement digital et axé sur les témoignages d'industriels
- Diffusion d'une série de 10 vidéos « **Portraits & Expertises de la FIM** », en réponse à l'enquête satisfaction lecteur de la Newsletter
- Réalisation d'une vidéo animée : « **Ce que la FIM vous apporte** »
- **Global Industrie Lyon** (6 au 9 septembre 2021) et GI360 : 1 stand commun Place de la Mécanique (FIM/CETIM), avec une Opération « Elles Bougent »
  - Valoriser les industries mécaniques et relayer nos messages forts (Politiques/Médias)
  - Donner une image moderne des métiers en particulier vers le public féminin
  - Afficher la proximité entre la FIM et le CETIM



# Affaires publiques - Caroline Demoyer

## Compétence partagée avec le SYMOP

### Evolution du fonds de solidarité et des secteurs S1 et S1bis

- Pour le compte du SYNEG et de l'UNITAM, élargissement liste S1bis obtenue



### Concurrence déloyale de la Régie Industrielle des Etablissements pénitentiaires (RIEP)

- Pour éviter une concurrence frontale travail des prisonniers/activités des industriels : divers RdV avec Parlementaires, Conseiller Garde des Sceaux, administration pénitentiaire pour FFMI



### Accès à des restaurants autorisés, au personnel itinérant mécanicien (demande EVOLIS)

- Nombreuses tentatives auprès des ministères du travail et des transports, pour obtenir pour les personnels itinérants, la capacité d'accès à des restaurants autorisés (ouverts pour les routiers)
- Refus du Premier ministre d'ouvrir « une brèche » permettant l'accès aux restaurants pendant le confinement

### Réforme de l'Accès Régulé à l'Electricité Nucléaire Historique (ARENH)

- Pour les industriels calo-intensifs (FFF, UITS...) pour des tarifs d'électricité compétitifs (réforme EDF)



Reprise du développement club parlementaires « amis », pour nos futures actions d'influence



**Projet de loi « Climat et résilience »**

**Campagne de communication**

**« Les bonnes pratiques environnementales  
des industries mécaniques »**

# PJL Climat - Résilience et campagne associée



## Projet de loi présentant des points critiques pour l'industrie

- Délit de mise en danger de l'environnement et un délit général de pollution (écocide)
- Or, ... l'industrie est plutôt vertueuse en matière environnementale...

## Un GT FIM a été créé, à la demande d'ARTEMA, pour :

- Montrer la volonté de l'industrie de contribuer à un monde durable : réduction de la consommation d'énergie, des rejets, valorisation des déchets... La mécanique est souvent fournisseur des équipements permettant ces améliorations pour les autres filières industrielles
- Le GT, présidé par **Jean-Yves Renoux** (ARTEMA, VP ARaymond), a regroupé plus de **25 industriels de 7 syndicats**
  - Il vient de finaliser un Manifeste intitulé : « **La Mécanique, une industrie de proximité au cœur de la transition écologique** », qui avec plus de 10 vidéos filmées par les industriels eux-mêmes, donne lieu à une **campagne de communication** pour valoriser les bonnes pratiques environnementales dans la Mécanique
  - La campagne s'est adressée au réseau FIM de parlementaires, aux conseils régionaux, à tout notre éco système, à des cibles médiatiques: **merci pour votre relais de la campagne**





# Conjoncture économique

## Pénurie / Hausse Matières premières

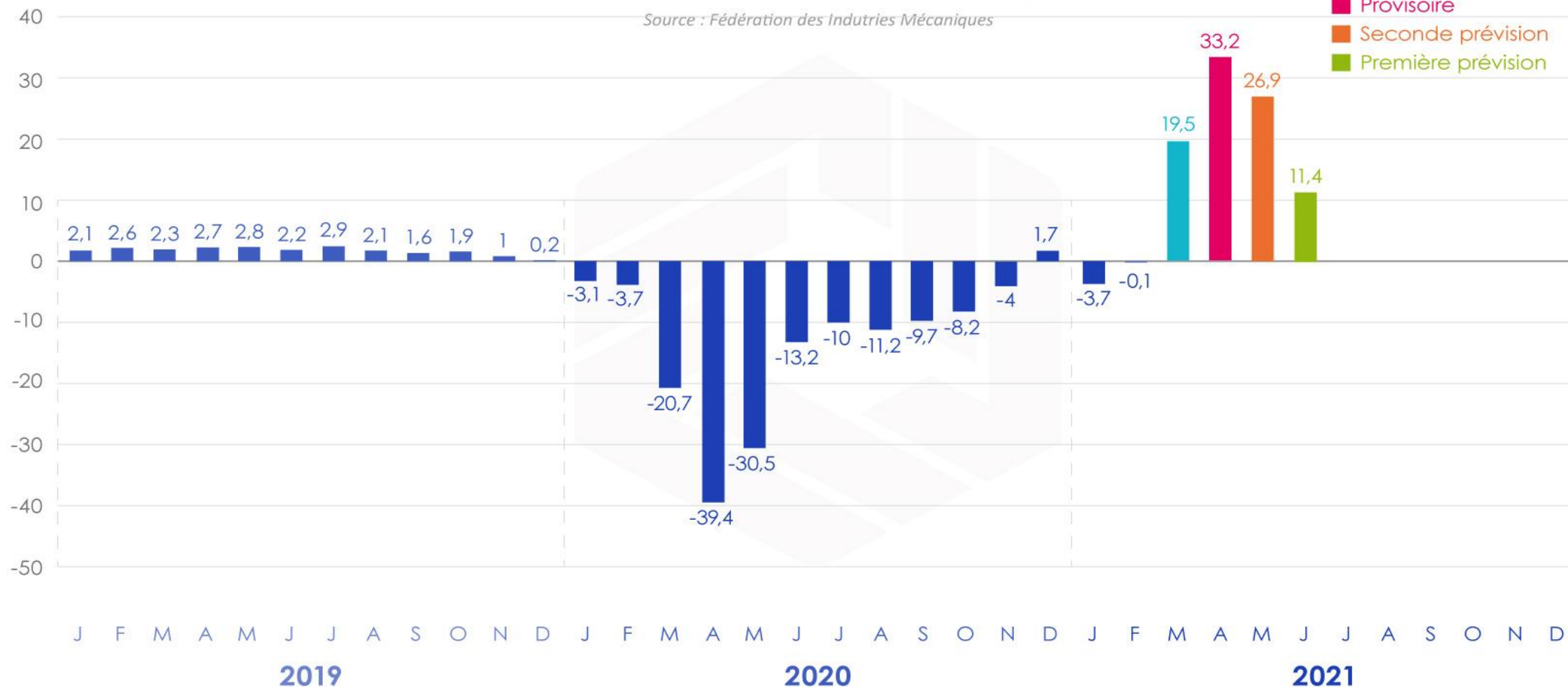
# Conjoncture des Industries mécaniques - Juin 2021

## Baromètre des Industries Mécaniques - Juin 2021

Glissement annuel en % du volume de l'activité productive

Source : Fédération des Industries Mécaniques

- Réalisation définitive
- Semi définitive
- Provisoire
- Seconde prévision
- Première prévision



# Matières premières : les mécaniciens entre le marteau et l'enclume



## Les actions de la FIM et de l'OPM

- **Alerte** dès février, de la puissance publique et des filières fournisseurs et clients
- **Forte action dans les médias** (AFP, Les Echos, Le Figaro, Challenges, L'Usine Nouvelle, TV FR3, presse pro...)
- Beaucoup d'actions « énergiques » auprès des représentants de la sidérurgie et de leurs distributeurs
- **Actions conjointes avec la filière automobile** (CCFA, FIEV, PFA) pour la suppression des **quotas d'importation** européens ; filière sidérurgie farouchement opposée ; système très complexe à appréhender ; Gvt réticent
- **Actions conjointes avec la filière sidérurgie** (A3M) pour la révision du règlement européen sur les déchets pour considérer les **déchets métalliques** comme matériaux stratégiques et éviter leur exportation hors Europe et alimenter la filière sidérurgique européenne électrique... Le gouvernement est favorable à la démarche et est force de proposition auprès de la Commission Européenne... Action en cours mais de longue haleine...
- Cabinet APR : instruction aux gestionnaires des **marchés publics** de ne pas appliquer de **pénalités de retard** et accepter, dans la mesure du possible, des hausses de prix liées aux prix matières
- Une recommandation dans le même sens aux acheteurs des grands groupes privés
- La FIM a remis, au cabinet APR, une note juridique sur les outils juridiques à disposition en cas de crise majeure (forcer à la révision des contrats, cas de force majeure, et surtout situation d'imprévision)





# Filière Solutions Industrie du Futur - SIF

# Filière Solutions Industrie du Futur (ex MS2I)

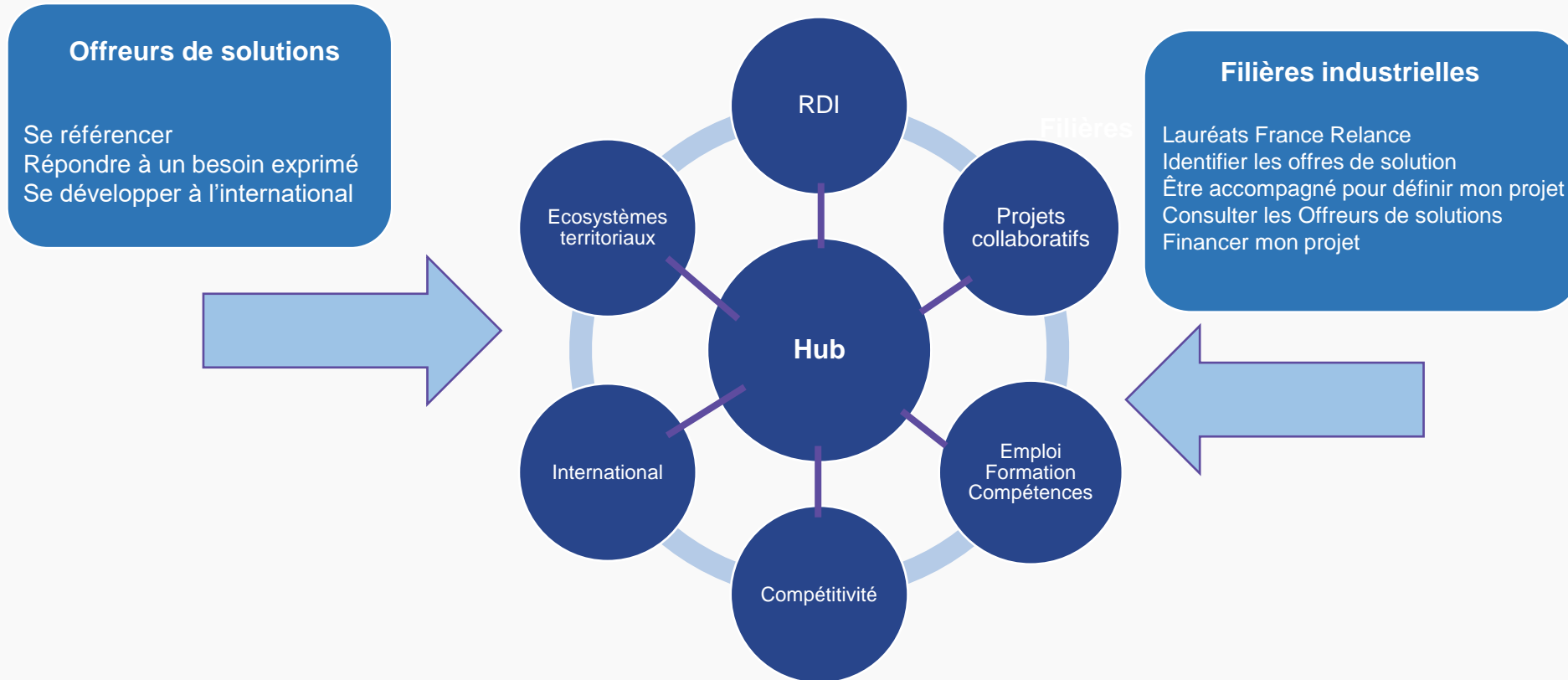
## Filière SIF labellisée par le CNI du 9 avril 2021

- Le Conseil National de l'Industrie (CNI) a labellisé la nouvelle Filière labellisée « Solutions Industrie du Futur » (S-I-F).
- Cette filière s'inscrit dans une dynamique de structuration de l'offre française de machines et solutions de production alliant le numérique, au service des autres filières industrielles, largement portée par le SYMOP.
- L'Alliance Industrie du Futur (AIF), dans sa nouvelle mission, en devient l'association porteuse. Frédéric Sanchez, Président de l'AIF, devient le Président de la filière.
- Le contrat de la filière devrait être signé dans les prochains mois, présentant les projets à mettre en œuvre. Une plateforme numérique est lancée par la filière ([www.solutionsindustriedufutur.org](http://www.solutionsindustriedufutur.org)) permettant de faciliter les rapprochements et les échanges entre les clients et les fournisseurs de solutions industrie du futur.



Frédéric SANCHEZ

Président AIF



Un espace collaboratif (« hub » ou « usine à projets inter filières »), lieu de collaboration au service d'un renforcement de notre industrie grâce aux offres de solutions de modernisation vers l'industrie du futur :

- Les acteurs vont pouvoir se faire connaître, échanger et répondre à des appels d'offre.
- Les Filières clientes y déposeront leurs besoins et les offreurs de solutions français vont y répondre seul ou en collectif.

# Plateforme « Boost French Fab »

Faisons de l'industrie française,  
l'écosystème le plus collaboratif & connecté !



# Plateforme « Boost French Fab »



Boost French Fab est née du souhait de la puissance publique de favoriser l'offre française dans le cadre du plan France Relance

Boost French Fab s'inscrit dans la dynamique du CSF Solution pour l'Industrie du Futur. Elle constitue l'un des services présents sur le HUB de la filière

La FIM et le CETIM ont été chargés de son animation

A ce jour :



Entreprises inscrites



Porteurs de  
projets  
industriels



Offreurs de  
solutions

# Plateforme « Boost French Fab »



## 1 Favoriser le recours à des offreurs de solutions français "industrie du futur"

La réglementation européenne, notamment celle relative aux aides d'état, ne permet pas de flécher les financements publics vers des offreurs français, en particulier dans le contexte du Plan de relance. Boost French Fab, en tant qu'initiative privée, veut jouer un rôle incitatif et permettre aux porteurs de projets industriels de consulter les offreurs de solution signataires de la Charte French Fab et garantissant une valeur ajoutée française conforme aux exigences de Origine France Garantie (50 %).

## 2 Sécuriser et accompagner les projets de modernisation des PMI

Les PME sont en attente d'expertises externes pour **formaliser leurs besoins industriels**, valider des choix d'investissements technologiques et sécuriser leur aboutissement. Boost French Fab offre au travers du **CETIM, un accompagnement dédié aux PME** et permet de répondre à leurs besoins à court terme de modernisation.

En résumé, Boost French Fab est la solution adaptée aux PMI, porteuses de projets industriels de modernisation, qui souhaitent avoir un **recours réussi à des offreurs de solution français**.



# **Modernisation Maison de la Mécanique**

## **Solutions digitales de communication**

# Maison de la Mécanique: solutions digitales de communication

**La conformité aux normes ERP permet d'organiser des événements de communication professionnelle**

**La crise sanitaire a conduit au changement des habitudes dans les entreprises, en particulier pour les ETI et les groupes en matière de communication groupe**

- Difficultés de réunir des collaborateurs provenant de multiples sites, différents pays...
- L'Auditorium de la Maison de la Mécanique est désormais équipé pour animer des réunions en phygital, permettant d'y tenir des réunions groupe (prés. résultats, réunions commerciales, plans stratégiques...)
- Possibilité d'animer des réunions avec présence de quelques personnes dans l'Auditorium (scène et public) avec connexion bidirectionnelle vers des personnes connectées à distance ...
- [Une offre spécifique à votre disposition...](#)

**Disponibilité de bureaux au sein de la Maison de la Mécanique**

- Pour les entreprises non franciliennes : bureaux détachés en Ile-de-France, à la Défense, faciles d'accès...
- Avec tous les services de la Maison de la Mécanique (salles réunions, Restaurant club Le Cercle, parking, service courrier, informatique (fibre grand débit)... et la proximité avec votre syndicat